



A l'attention de :

Laurent Rousseau, Directeur général, SCOR

Copie à :

Michèle Lacroix

Paris, le 19 avril 2022

### **Objet : Engagements de SCOR face au dérèglement climatique**

Monsieur Rousseau,

Vous êtes aujourd'hui à la tête du 4<sup>ème</sup> groupe de réassurance au monde, dont le métier, depuis 50ans, vise à anticiper et prévenir les risques. La crise écologique, mise en avant avec le rapport Meadows et le premier sommet de la Terre de Stockholm, n'a cessé depuis de s'aggraver. Le dernier rapport du GIEC a rappelé l'urgence à réduire nos émissions de CO2 pour éviter le pire des impacts du dérèglement climatique.

En tant que membre fondateur de la Net Zero Insurance Alliance (NZIA) et membre de la Net Zero Asset Owner Alliance (NZAOA), SCOR s'est doté des bons objectifs : aligner son portefeuille de réassurance et d'investissement avec l'objectif d'atteindre la neutralité carbone d'ici 2050 suivant une trajectoire 1,5°C. En tant que signataire de l'initiative portée par les Nations Unies "Race to Zero", vous vous êtes également engagés à diminuer de 50% vos émissions d'ici 2030<sup>1</sup>.

Il s'agit maintenant d'ancrer dans votre stratégie climat les premières mesures indispensables pour atteindre ces objectifs. En premier lieu, **il s'agit d'adopter une politique robuste pour contrer l'expansion pétro-gazière :**

- **Sur le pétrole et le gaz conventionnels** : à l'heure actuelle, vous n'avez pris aucune mesure sectorielle pour acter l'arrêt de toutes couvertures aux nouveaux projets de production pétrolière et gazière, ces derniers ayant pourtant été reconnus par l'Agence internationale de l'énergie comme n'ayant pas leur place dans un scénario aligné avec 1,5°C<sup>2</sup>. Si nous avons salué votre décision à ne pas assurer le projet EACOP<sup>3</sup> porté par TotalEnergies en Afrique de l'Est, nous vous appelons maintenant à **vous engager à cesser, au plus tard d'ici fin 2023,**

---

<sup>1</sup> UNEPFI, [The Net Zero Insurance Alliance commitment](#), 2021

<sup>2</sup> IEA, [Net Zero by 2050 Report](#), 2021

<sup>3</sup> Le projet EACOP en Ouganda et en Tanzanie est controversé en raison de ses [conséquences sur le climat, la biodiversité et les populations locales](#), alors qu'on évalue à plus de 100 000 le nombre de déplacés à cause du projet.

**toute souscription à de nouveaux projets de production d'énergies fossiles** ainsi qu'à tous nouveaux projets de pipelines et terminaux de gaz naturel liquéfié.

- **Sur le pétrole et le gaz non-conventionnels** : A l'heure actuelle, vous appliquez une politique à double vitesse. Vous avez certes adopté des restrictions, minimales, sur les sables bitumineux et le pétrole extrait en Arctique<sup>4</sup>, mais vous ne les appliquez qu'à vos portefeuilles d'investissements et non au cœur de vos activités, la souscription. En outre, ces restrictions ne concernent pas tous les secteurs d'activité non-conventionnels (gaz de schiste par exemple). Nous vous encourageons donc à **acter au plus vite l'arrêt de toute souscription à de nouveaux projets de production pétrolière et gazière d'origine non conventionnelle**.

Ces engagements donneraient des gages de la crédibilité de vos engagements climatiques. Ils seraient également cohérents avec la demande du Ministre de l'Economie et des Finances Bruno Le Maire d'adopter une stratégie de sortie complète des pétroles et gaz non conventionnels. Le plein respect de cette demande nécessiterait de vous engager aussi à ne plus assurer et investir dans les entreprises actives dans ces secteurs après un horizon de moyen terme. L'échéance de 2030 a été retenue par d'autres acteurs de la place financière de Paris, tels que La Banque Postale et l'Ircantec.

Antonio Guterres, secrétaire général des Nations Unies nous rappelait encore il y a moins d'un an, lors de l'Insurance Development Forum Summit, le rôle central des assureurs, avec plus de 35 trillions de dollars d'actifs, dans l'atteinte de la neutralité carbone à 2050. A l'occasion de ce sommet, Il a notamment appelé les assureurs à appliquer leurs engagements "net zero" à leurs portefeuilles de souscription charbon, pétrole et gaz<sup>5</sup>. Il a aussi appelé les assureurs à "diriger leurs investissements vers les solutions et non la pollution"<sup>6</sup>.

**En deuxième lieu, il s'agira de veiller à l'application de votre politique sur les énergies fossiles à l'ensemble de vos activités, comprenant aussi les traités de réassurance.** En 2021, Scor a annoncé que tous les traités de réassurance comportant plus de 10% de charbon devront faire l'objet d'une approbation spécifique de la direction. Il est maintenant temps de confirmer l'essai et de conditionner la souscription d'un traité de réassurance à la garantie qu'aucun projet d'expansion charbon, pétrole et gazière ne soit couvert par cette police de réassurance.

Parmi vos concurrents, Swiss Re fait désormais partie des réassureurs ayant pris les devants en prenant des [mesures restrictives sur le charbon dans ses traités de réassurance et l'arrêt des polices d'assurance pour les nouveaux projets pétroliers et gaziers](#). Le réassureur suisse dévoilera, d'ici à fin 2023, une nouvelle politique sur le pétrole et le gaz dans les traités de réassurance.

---

<sup>4</sup> Exclusion de l'univers d'investissement de SCOR toute entreprise détenant plus de 30% de ses réserves en sables bitumineux ou pétrole Arctique, seuil abaissé à 10% des réserves fin 2021. (Cf. SCOR, [Sustainable Investment Policy](#), 2020).

<sup>5</sup> Antonio Guterres, "We need netzero commitments to cover your underwriting portfolios, and this should include the underwriting of coal -- and all fossil fuels", [Insurance Development Forum Summit](#), 2021.

<sup>6</sup> Antonio Guterres, "I called on the insurance sector to direct their investments towards climate solutions, not pollution". [twitter Antonio Guterres](#), 2021.



Monsieur Rousseau, en juillet 2021, peu de temps après votre nomination, vous preniez l'engagement *"d'accélérer la course vers zéro émission nette"* et *"renforcer la mission de long terme de SCOR consistant à protéger les populations et les sociétés du monde entier"*<sup>7</sup>. Alors que votre première année complète en tant que directeur général de SCOR va s'achever, nous vous appelons à affirmer votre leadership sur le climat en adoptant ces premières mesures sur les énergies fossiles.

Nous vous remercions pour votre attention et restons à votre disposition si vous avez des questions.

Cordialement,

**Lucie Pinson**

---

<sup>7</sup> SCOR, [communiqué de presse participation à la NZIA](#), 2021.